

تعزيز الشفافية في القطاع غير الربحي من خلال الامتثال

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

المحتويات :



- أولاً : مقدمة .
- ثانياً: تعريف الشفافية .
- ثالثاً: الشفافية ومصطلحات ذات علاقة .
- رابعاً: تعريف المنظمات غير الربحية .
- خامساً : لماذا الشفافية بالمنظمات غير الربحية .

المحتويات :



سادساً: الأنظمة السعودية المرعية بالشفافية بالمنظمات غير الربحية.

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية.

ثامناً: الخلاصة.

تاسعاً: التوصيات.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندر .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

أولاً: مقدمة :



١/ أن جوهر رؤية المملكة العربية السعودية 2030 هي الحكومة للقطاعات الثلاثة : القطاع الحكومي والخاص والمنظمات غير الربحية : من أجل تحقيق تنمية مستدامة وشاملة .

أولاً: مقدمة :



١/٢) الحوكمة مزيج من السياسات والإجراءات والنماذج التي يضعها مجلس الإدارة لررشاد وتوجيه وإدارة ومراقبة أنشطة المنظمة لحماية حقوق أصحاب المصالح وتحقيق أهداف المنظمة وللحكمة مبادئ أبرزها: الشفافية ، والمسؤولية والمسئولة ، والنزاهة .

ثانياً: تعريف الشفافية:



٤/٢ وفقاً **Dave Manuel** «فإن الشفافية المالية تمثل في جعل المعلومات متوفرة وفي متناول الجميع قدر المستطاع» .

ثانياً: تعريف الشفافية:



٢/٢ **تعرف الشفافية:** المنظمة الدولية على أنها : «ظاهرة عامة تحوى في مظلتها مجموعة من التطبيقات المختلفة (الإفصاح والاتصال والمحاسبة) وتعود في النهاية إلى غايات نبيلة مثل الفضيلة والعدل» .

ثانياً: تعريف الشفافية:



إن المؤسسة يجب أن يكون لها «جيوب زجاجية» حيث يمكن لأي شخص أن ينظر بسهولة إلى الأسس ويفهم قيمتها في المجتمع فيما يبعث على الثقة بدلاً من الشك .

ثانياً: تعريف الشفافية:



٤/تعريف الشفافية : التزام أو رغبة
المنظمات غير الربحية في نشر وإتاحة
البيانات الأساسية حول عملياتها .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

ثانياً: تعريف الشفافية:



٢/ البنك الثالث : **الشفافية المالية في المنظمات غير الربحية**. حددت منظمة Glass ٢٣ مكوناً تمتلكها المنظمات فائقة الشفافية وتشمل التالي: معلومات الاتصال ، أسماء وسير الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة وصورهم ، القوانين المعتمدة داخل المنظمة ،

ثانياً: تعريف الشفافية:



السياسات والإجراءات سياسة تعارض
المصالح بيانات الترخيص إجراءات الإبلاغ
عن المخالفات ، آليات وأولويات المنح
الأهداف والرؤية والرسالة ، آليات التعامل
مع الجمهور وملحوظاته الميزانية
والموازنة التخطيطية ومقاييس الأداء
تقرير المحاسب القانوني .

ثالثاً: الشفافية و المصطلحات ذات علاقة:



٣/ يعرف البنك الدولي الفساد بأنه:
«استعمال الوظيفة العامة للكسب
الخاص (الشخصي) غير المشروع
ليس له أي أساس قانونياً».

ثالثاً: الشفافية ومصطلحات ذات علاقة:



٣/٢ ويعرف E.Sinipkins الفساد: «أي فعل يعَد فاسداً إذا حكم عليه المجتمع بأنه كذلك وإذا ما شعر فاعله بالذنب وهو يقترفه .

والعلاقة بين الشفافية والفساد علاقة عكسيّة .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغفرن.. **الوصية**

ثالثاً: الشفافية و المصطلحات ذات علاقة:



٣/٣ الفساد: استخدام منظم للوظيفة العامة من أجل استفادة شخصية لها تأثير كبير مع التنمية المجتمعية والاقتصادية.

ثالثاً: الشفافية ومصطلحات ذات علاقة:



٣/٤ تقرير أجراء المعهد الدولي للخطيط التربوي التابع لليونسكو تحت عنوان : الحكومة : الشفافية والمحاسبة مفهومان مرتبطان بعلاقة تبادلية ويعزز أحدهم الآخر فبدون الشفافية يصبح من الصعب بمكان اخضاع المؤسسات غير الربحية إلى المساءلة .

ثالثاً: الشفافية و المصطلحات ذات علاقة:



٣/ المساعلة : تمكين المواطنين وذوي العلاقة من الأفراد والمنظمات غير الحكومية من مراقبة ومحاسبة الموظفين العمومين والمسؤولية عموماً من خلال القنوات والأدوات الملائمة دون أن يؤدي ذلك إلى تعطيل العمل أو الإشادة إليه بغير سند.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

ثالثاً: الشفافية و المصطلحات ذات علاقة:



٦/٣ المحاسبة: التزام منظمات المجتمع المدني بتقديم حساب عن طبيعة ممارساتها للواجبات المنوطة بها بهدف رفع كفاءة وفعالييات هذه المنظمات.

رابعاً: تعريف المنظمات غير الربحية:



تعريف المنظمات غير الربحية على أنها:
تلك المنظمات التي تختص بتقديم بعض الخدمات للمواطنين في بعض الأمور العامة داخل الدولة، ولا يتم إنشاء هذه المنظمات لتكون مختصة بتحقيق الأرباح أو جندي الأموال لملوكها ومساهميها، ولذلك فهي تحظى بطريقة خاصة في التعامل على عكس ما تُعامل به المنظمات الربحية الأخرى من قبل القانون.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

رابعاً: تعريف المنظمات غير الربحية:



فلها أن تُعفى من بعض ضرائب الدخل، وبعض الرسوم المتعلقة بالعقارات والمباني، ومن الجدير بالذكر أن المنظمات غير الربحية تمارس أنشطتها بشكل طبيعي، وقد تحقق بعض الأرباح في السنة المالية رغم أنها غير مختصة بذلك.

خامساً: لماذا الشفافية بالمنظمات غير الربحية:

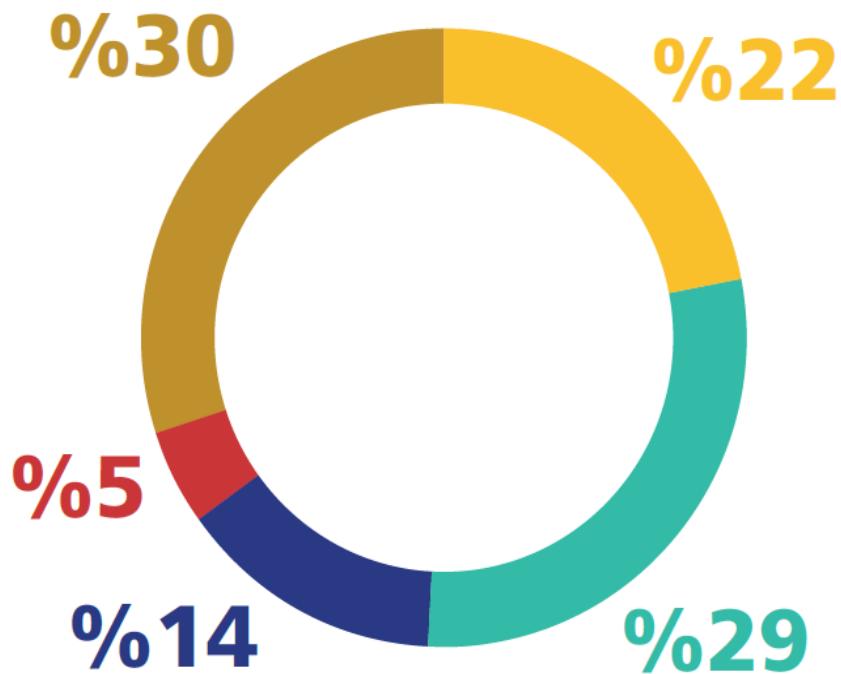


إن أهمية الشفافية تنبع من :

- ١) إيضاح البعد القانوني والدور المجتمعي للمنظمات بما يعزز الثقة وزيادة التبرعات .
- ٢) تحسين الإدارة والفاعلية .
- ٣) منع الإحتيال والجرائم .
- ٤) مكافحة تمويل الإرهاب وغسل الأموال .
- ٥) التمكين وتكافؤ الفرص سيما للمهتمين والمعوزين والضعفاء.

خامساً: لماذا الشفافية بالمنظمات غير الربحية:

- الإفصاح والشفافية ■
- المساءلة وكفاءة الأداء ■
- القيم الأخلاقية والنزاهة ■
- المشاركة في اتخاذ القرار ■
- مكافحة الفساد وسيادة النظام ■



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

سادساً: الأنظمة السعودية المرعية بالشفافية بالمنظمات غير الربحية :



- ❖ نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية واللائحة التنفيذية .
- ❖ نظام مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب .
- ❖ نظام جمع التبرعات .
- ❖ نظام حوكمة الجمعيات والمؤسسات الأهلية (مكين) .

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



- ١) حسن اختيار مجلس الإدارة (السمعة - التخصصات) .
- ٢) النظام الأساسي ولائحته التنفيذية ذات معايير حوكمة .
- ٣) الهيكل التنظيمي والوصف الوظيفي وتحديد المهام وأسماء وصور القياديين وعنوانينهم الرسمي مع نظام موارد بشرية معلن لأصحاب المصلحة .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



٤) نظام محاسبي بلائحته المالية المتضمنة نظام المراجعة والضبط الداخلي وتدقيق مراجع خارجي معتمد من الجمعيات العمومية أو أعلى سلطة إدارية ونشر القوائم المالية على موقع المؤسسة غير الربحية .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



٥) نظام مشتريات كفؤ ومعلن شاملاً
آليات إجراء المناقصات وفتح
المطاريف والترسيبة .

٦) موقع إلكتروني به منصة تسمح
للمستفيدين معرفة اتباع إجراءات
الحصول على كافة الخدمات عليها
مع حقه بالإبلاغ حال الرفض كما
يشمل الموقع على تقارير الإنجاز
وأخبار المؤسسة غير الربحية
الدولية .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تنندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



أضف إلى ذلك نشر السياسات
والأنظمة واللوائح ذات العلاقة
بأصحاب المصلحة .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



٧) خضوع كافة الموظفين والمتطوعين والمترعدين لورشة يعرف من خلالها بالمنظمة غير الربحية ورؤيتها وأهدافها وخدماتها ونظام الموارد البشرية والتطوع والتبرع وآليات التنظيم والش��وى الداخلية والخارجية وكذلك حقه التنفيذية الراجعة والرد فضلاً عن الأنظمة الوطنية ذات العلاقة بالشفافية

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



والإفصاح والمساءلة ثم يوقع كل موظف على ميثاق أخلاقيات المهنية تحفظ في ملفه كجزء من عملية التعاقد .

٨) أن تطبق الشفافية والإفصاح لأبد أن يتبعه من الجهات المشرفة زيارات دورية ومفاجئة ومسألة الجهات غير الربحية وإن بقاء الشفافية كسلوك اختياري سيضعفها على الأجل المتوسط والطويل .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



(٩) إعداد وتطبيق لائحة الجزاءات ذات العلاقة بالفساد وآليات التحقق منه كاسيمًا الفساد الإداري وضرب الأمثلة بأشكال الفساد والمهارات الغير قانونية أو الأخلاقية والعقوبات المناسبة لها دون تعجل أو تسرع في الاتهام ويفضل في القضايا الشائكة أن تكون من محكم خارجي كي لا توظف في تصفية حسابات شخصية أو قوي متصارعة داخل المنظمة.

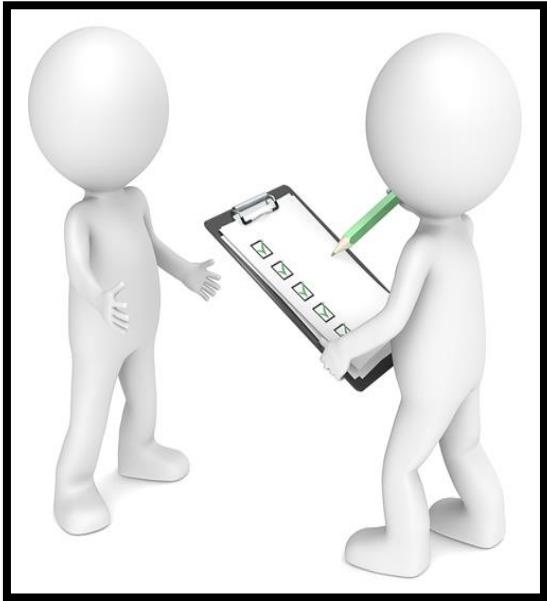
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**

سابعاً: عشر نصائح لتعزيز الشفافية:



١) مهما فعلت من أجل الشفافية فإن تربية الضمير عبر نظام القدرات وضع نظام للمكافآت والحوافز هي مبعث الأخلاق : فلن تنجح في تطبيق الشفافية ومبادئها إلا في إطارها الشكلي عندما يغفل ذلك .

ثامناً: الخلاصة :



**لـ رؤية 2030 بلا حوكمة ولا حوكمة
بـلا شفافية ولا شفافية بلا مسألة
ومحاسبة .
كما أن الشفافية بالمنظمات غير
الربحية تتبع أهميتها من أن الأموال
أموال تبرعات عامة ، ولا إستدامة لتلك
الأموال دون حوكمة وشفافية .**



تاسعاً: شكرأ لكم:

info@alanood.org.sa
www.alanood.org.sa
Alanood Org



د. يوسف بن عثمان الحزيم
تويتر : @DR_Y_Binhuaim
بريد الكتروني : yalhuaim@alanood.org.sa
هاتف : ٩٦٦١٨١٨٨٧٧

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستغنم.. **الوصية**